



Styrning av läkarnas tid och kompetens

Vi har granskat styrningen av läkarnas tid och kompetens inom verksamhetsområdena ortopedi, kirurgi och medicin under år 2009. Granskningen är delvis en uppföljning av tidigare granskningar från 1998-2005. Syftet med nu genomförd granskning är i huvudsak att undersöka hur läkararbetstiden planeras för att tillgodose verksamhetens behov, hur avtalsenlig möjlighet till schemaläggning tas tillvara samt hur läkarna erfarenheter och kunskaper tas tillvara i landstingets utvecklingsarbete.

Granskningen visar i sammanfattning att det, sedan tidigare granskningar, skett en del förbättringar men att det fortfarande finns en obalans mellan verksamheternas behov av läkarinsatser och planeringen av läkararbetstiden.

I granskningen har följande förbättringsområden framkommit:

Planeringen av läkarresursen bör i ökad grad anpassas till vården..

..en verksamhet som pågår dygnet runt och som genomgår ständiga förändringar som följd av utvecklingen av nya behandlingsmetoder mm. Uppgifterna om verksamheten (mottagning, operation och inskrivningar) för år 2009 visar att en stor del av vården inträffar utanför läkarnas ordinarie arbetstid som vanligtvis är förlagd kl 07-17 måndag – fredag. På övrig tid bedrivs en omfattande jourverksamhet som är kostsam på grund av ersättningsnivåerna och som minskar utrymmet för planerad verksamhet när jourkompensation måste läggas ut vanligtvis i veckovisa ledigheter.

Väsentligt att det finns ramar för bemanningsplaneringen.

I granskningen har framkommit att det i vissa fall saknades mål och bemanningsplaner, i något fall var planen under utarbetande.

Läkaravtalet är inget hinder för utökad schemaläggning.

Enligt läkaravtalet förläggs ordinarie arbetstid till kl 07-21 vardagar. Därutöver finns dessutom, enligt läkaravtalets underbilaga 2, utrymme att lokalt förhandla om ordinarie arbetstider även under andra tider på dygnet. Vår granskning visar att de möjligheter som ges i läkaravtalet till att schemalägga läkarna utöver kl 07-17 vardagar nyttjas i ringa utsträckning.

Operationssalar står oanvända på fredag eftermiddagar.

På fredagarna är läkarnas arbetsdag kortare än måndag-torsdag, eftersom inarbetning av tid skett. En följd är att operationssalar står oanvända under fredag eftermiddagar. Förklaringen är enligt uppgift att vårdavdelningarna har minskad verksamhet under helger. Inte heller polikliniska operationer fredag eftermiddag anses vara lämpliga med hänsyn till efterarbetet som är förknippat med dessa ingrepp.

Läkarnas medverkan i landstingets utvecklingsarbete kan utvecklas.

Vid intervjuer har framkommit att läkarnas medverkan i det systematiska kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet hittills varit blygsamt främst till följd av brist på utrymme i arbetsschemat och att dessa aktiviteter inte prioriterats.

För mer information, se vår hemsida:

www.jll.se/revisionsrapporter

eller kontakta: Mona Nyberg, Revisorernas ordförande, 063-856 44, 070-554 41 03
eller Majvor Enström, Revisionsdirektör,
063 - 14 75 28, 070-677 31 09