

Granskning av Budgetprocessen

Landstingets revisorer har granskat om landstingets budgetarbetet bedrivs på ett sätt som skapar goda förutsättningar för att budgeten kan utgöra ett väl fungerande styrinstrument.

Granskningen som är del ett (1) i granskningen av "God ekonomisk hushållning" har genomförts i avseendet hur budgetprocessen har organiserats och hur ansvar i processen har fördelats. Del två (2) som omfattar budgetens innehåll och styrningen mot en god ekonomisk hushållning beräknas avrapporteras i februari.

Budgetarbetet har utvecklats

Granskningen visar sammanfattningsvis att landstingets budgetarbete har utvecklats till att i större omfattning än tidigare involvera chefer i arbetet och i dialogen med den politiska ledningen. Landstinget revisorer bedömer att detta kan bidra till att ge ökade förutsättningar för att budgeten ska kunna fungera som ett styrinstrument.

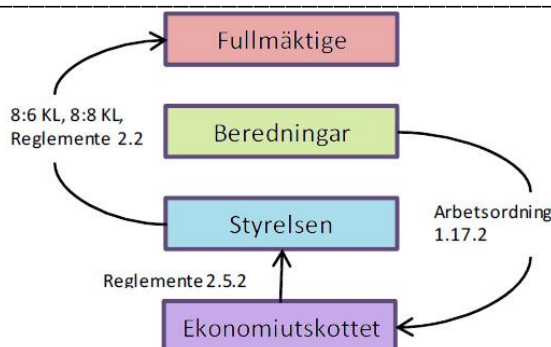
Granskningen har även visat på brister i budgetprocessen. I det följande redovisas de områden som behöver förbättras:

Förutsättningar för analyser kan förbättras

Centrumcheferna har uppgett att de anser att processen skulle kunna förbättras genom att skapa bättre förutsättningar för djupare analyser av centrumens förutsättningar och behov.

Ökad delaktighet efterfrågas

Granskningen har visat att det bland områdescheferna finns ett visst missnöje med hur budgetarbetet inför 2013 års budget har fungerat. Mer än hälften av områdescheferna anser att de inte fått vara tillräckligt delaktiga i dialogen kring fördelningen av de ekonomiska ramarna.



Dokumentation för ökad tydlighet

Granskningen har visat att det saknas aktuella processbeskrivningar för det budgetarbete som ska utföras inom centrumen. Vissa chefer har efterfrågat ökad tydlighet avseende budgetprocessen, både vad gäller processens innehåll och vad som förväntas av cheferna.

Revisorerna rekommenderar

Landstingets revisorer har lämnat följande två huvudsakliga rekommendationer:

- Att följa upp att de rutiner avseende processstyrning som finns i landstingets ledningssystem tillämpas. Detta för att öka förutsättningarna för att upptäcka eventuella förbättringsområden samt för att säkra att processarbetet dokumenteras.
- Att möjliggöra för områdescheferna att vara delaktiga i budgetarbetet. Detta är, enligt revisorernas mening, viktigt för att öka förutsättningarna för att budgeten ska kunna fungera som ett väl fungerande styrinstrument.

Granskning av Budgetprocessen 2013, dnr Rev/10/2012
För mer information, se vår hemsida (länk nedan)

www.jll.se/revisionsrapporter

eller kontakta:

Mona Nyberg, Revisorernas ordförande,
070-554 41 03

Majvor Enström, Revisionsdirektör,
063 - 14 75 28, 070-219 30 83