

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av produktions- och kapacitetsplanering

På vårt uppdrag har Ernst & Young under ledning av regionens revisionskontor genomfört en granskning av produktions- och kapacitetsplanering.

Granskningens syfte har varit att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning av arbetet med att införa en fungerande produktionsplanering. I granskningen har även ingått att följa upp om åtgärder vidtagits utifrån tidigare iakttagelser och rekommendationer.


Den sammanfattande bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden inte har en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning av arbetet med att införa en fungerande produktionsplanering. Med tanke på att regionen har haft ambitionen att etablera en produktions- och kapacitetsplanering i minst nio år och att fullmäktige haft explicita formuleringar i budgetar sedan 2015 är bedömningen att regionens sjukhusvård är anmärkningslångt efter i utvecklingen i denna fråga. Det går inte att förklara enbart med hänvisning till pandemin. En analys av orsakerna till misslyckandet hittills bedömer vi kunna ge god kunskap för en bättre framtida utveckling.

Vi rekommenderar hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- *Etablera en definition som visar vad som krävs för att en verksamhet ska kunna sägas ha uppnått målet att tillämpa en modern produktionsstyrning.*
- *Säkerställ att nämnden erhåller information om hur långt arbetet med att införa produktionsstyrning har kommit. Detta bör göras inom ramen för uppföljningen av tillgängligheten. Undvik att ha vårdgarantin som kriterium för tillgänglighet.*
- *Tillse att den nya divisionsorganisationen blir ett verktyg och en resurs för att arbeta med processförbättringar och produktionsstyrning.*

Vi emotser senast den 30 maj en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller avser vidta med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer



Viveca Asproth
Ordförande



Bernt Söderman
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport Produktions- och kapacitetsplanering.
Rapportsammandrag Produktion- och kapacitetsplanering.

Kopia till

Regiondirektören
Hälso- och sjukvårdsdirektör
Ekonomidirektör
Stabschef
Verksamhetschef, HIM
Verksamhetschef, Kirurgi
Verksamhetschef, Ögon och Öron