

En granskning av Målstyrning

Regionens revisorer har genomfört en granskning av målstyrning. Granskningen har fokuserat på regionstabens arbete med målstyrning.

Mål för god ekonomisk hushållning ska vara mätbara

Enligt propositionen om God ekonomisk hushållning ska mål som har betydelse för god ekonomisk hushållning vara tydliga och mätbara. Enligt regionens styrmodell ska samtliga strategier och insatsområden i regionplanen höra samman med god ekonomisk hushållning, men det är enbart 3 insatsområden som är mätbara.

De finansiella målen framgår inte tydligt

Budgeten ska innehålla finansiella mål. Regionplanen, som numera också är budgetdokument, saknar numera rubricering för finansiella mål.

Det har blivit färre mätbara mål

Inom regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden har andelen mätbara mål minskat. Mätbara mål har betydelse för nämndens styrning, uppföljning och kontroll. Flera resultatmål är till sin form mer av ett uppdrag eller aktivitet.

Insatsområdet om en ekonomi i balans inom mandatperioden har inte konkretiserats

Fullmäktiges strategier och insatsområden ska uttolkas av styrelse och nämnder. Insatsområdet om en ekonomi i balans har inte konkretiserats så att det framgår vad man vill uppnå under innevarande år.



Foto: Eshban/Mostphotos

Revidering av verksamhetsplaner saknar stöd i styrmodellen

Under året reviderar styrelsen och nämnderna sina verksamhetsplaner vilket innebär att mål plockas bort eller ändras. Detta har blivit praxis de senaste åren. Något stöd för att revidera verksamhetsplanerna finns dock inte i styrmodellen.

Det saknas en strukturerad kvalitetssäkring av måluppfyllelsen

Det sker ingen strukturerad kvalitetssäkring av måluppfyllelsen i delårsrapporten. En kvalitetssäkring skulle troligen underlätta om målen totalt sett var färre till antal och att fler mål var mätbara. Även den samlade bedömning av om fullmäktiges strategier och prioriterade insatsområden uppnåtts skulle underlättas av en sådan utveckling.

Återredovisningen kan ge en missvisande bild

Återredovisning av måluppfyllelsen sker i tabellform med olika färgmarkeringar. Ibland kan återredovisningen ge en missvisande bild. En sådant exempel är återredovisningen av tillgängligheten.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev 16/2020. Rapporten kan även hämtas på:
<http://www.regionjh.se/Revisionsrapporter>

För information, kontakta:
Viveca Asproth, revisorernas ordförande
070 - 300 37 05
Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör
063 - 14 75 28